

Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	5
Abkürzungsverzeichnis	17
Literaturverzeichnis	23
A. Grundlagen.....	25
1. Die Betriebsvereinbarung.....	25
1.1 Begriff.....	25
1.2 Parteien der Betriebsvereinbarung.....	25
1.3 Arten von Betriebsvereinbarungen.....	27
1.3.1 Erzwingbare und freiwillige Betriebsvereinbarungen.....	27
1.3.2 Betriebsvereinbarungen mit Mischcharakter ..	30
1.3.3 Protokollnotizen	30
1.4 Zustandekommen	31
1.5 Formvorschriften.....	31
1.5.1 Schriftformerfordernis.....	31
1.5.2 Bekanntmachung	32
1.6 Rechtsmängel.....	33
1.6.1 Nichtigkeit	33
1.6.2 Störung der Geschäftsgrundlage.....	35
1.6.3 Anfechtung.....	35
1.7 Auslegung.....	36
1.8 Geltungsbereich; Laufzeit.....	37
1.8.1 Persönlich.....	37
1.8.2 Räumlich	39
1.8.3 Fachlich.....	39
1.8.4 Inkrafttreten.....	39
1.8.5 Laufzeit	41
2. Verhältnis der Betriebsvereinbarung zu anderen Rechtsnormen	42
2.1 Die Betriebsvereinbarung zwischen Tarif- und Betriebsautonomie	42

Inhaltsverzeichnis

2.2	Tarifvorbehalt nach § 77 Abs. 3 BetrVG	43
2.3	Tarifvorrang gem. § 87 Abs. 1 BetrVG	45
2.4	Tarifliche Öffnungsklauseln.	45
2.5	Unmittelbare und zwingende Wirkung der Betriebsvereinbarung, § 77 Abs. 4 BetrVG	46
2.6	Verzicht auf Rechte aus einer Betriebsvereinbarung	47
3.	Beendigung der Betriebsvereinbarung	48
3.1	Kündigung	48
3.2	Fristablauf und Zweckerreichung	49
3.3	Ablösende Betriebsvereinbarung und Aufhebungsvereinbarung	49
3.4	Beendigung durch Tarifvertrag	49
3.5	Unwirksamkeit einer Betriebsvereinbarung	50
3.6	Beendigung der Betriebsvereinbarung durch betriebliche Umstrukturierungsmaßnahmen	50
3.7	Betriebsübergang und Betriebsvereinbarung	51
3.8	Sonstiges	53
3.9	Nachwirkung	54
4.	Regelungsabreden	56
4.1	Rechtsnatur	56
4.2	Form	56
4.3	Rechtswirkung und Gegenstand von Regelungsabreden	57
4.4	Beendigung und Nachwirkung der Regelungsabrede ...	58
5.	Zuständigkeitsverteilung zwischen Betriebsrat/Gesamtbetriebsrat/Konzernbetriebsrat	58
5.1	Allgemeines	58
5.2	Originäre Zuständigkeit des Gesamtbetriebsrats	59
5.3	Originäre Zuständigkeit des Konzernbetriebsrats	60
5.4	Delegierte Zuständigkeit	61
6.	Durchführung und Durchsetzung von Vereinbarungen zwischen Arbeitgeber und Betriebsrat	61
6.1	Durchführungspflicht des Arbeitgebers und Ausnahmen	61
6.2	Durchsetzungsmöglichkeiten des Betriebsrats und des Arbeitnehmers	62
6.3	Koppelungsgeschäfte.	63
7.	Die Einigungsstelle	66
7.1	Zweck, Bedeutung und Zuständigkeit	66
7.2	Zusammensetzung und Errichtung	68

7.3	Verfahren vor der Einigungsstelle und Anfechtung eines Spruchs der Einigungsstelle	70
7.4	Kosten der Einigungsstelle	71
7.5	Beispiel: Einführung einer Betriebsvereinbarung zur gleitenden Arbeitszeit	71
7.6	Schaubild: Ablaufschema Einigungsstellenverfahren. . .	74
7.7	Checklisten Einigungsstelle	75
B.	Erstellen einer Betriebsvereinbarung: die einzelnen Bestandteile	78
1.	Überschrift	78
2.	Vertragsparteien	78
3.	Präambel	79
4.	Geltungsbereich	80
4.1	Räumlicher Geltungsbereich	80
4.2	Persönlicher Geltungsbereich	80
4.3	Fachlicher Geltungsbereich	81
5.	Verfahrensfragen und Rechte der Parteien	81
6.	Schlussbestimmungen	81
7.	Kündigung	82
8.	Nachwirkung	82
9.	Erprobung	83
C.	Formulieren von Betriebsvereinbarungen	84
1.	Begriffe definieren	84
2.	Beispiele für die Formulierung	85
2.1	Gebote, die etwas vorschreiben	85
2.2	Verbote, die etwas verbieten	86
2.3	Rechte, die Ansprüche festlegen	87
2.4	Erlaubnisse, die Ausnahmen von Verboten festlegen. . .	89
2.5	Definitionen, die etwas klarstellen	89
D.	Betriebsvereinbarungen und Öffentlichkeitsarbeit	92
1.	Veröffentlichung von Betriebsvereinbarungen	92
2.	Klar verständliche Formulierungen	93
3.	Betriebsvereinbarungen: proaktiv im Betrieb darstellen	93
4.	Dokumentation von Betriebsvereinbarungen: immer den Durchblick behalten!	94
E.	Checkliste Betriebsvereinbarung	95

Inhaltsverzeichnis

F. Mustervereinbarungen	101
1. Betriebsrätestruktur (§ 3 BetrVG).....	101
1.1 Einleitung	101
1.2 Betriebsvereinbarungen	102
1.2.1 Betriebsratsstruktur, § 3 Abs. 1 Nr. 1a) BetrVG	102
1.2.2 Betriebsratsstruktur, § 3 Abs. 1 Nr. 1b) BetrVG	103
1.2.3 Struktur der Betriebe und der Betriebsräte, § 3 Abs. 1 Nr. 2 BetrVG	104
1.2.4 Aufbau der Betriebsräte, § 3 Abs. 1 Nr. 4 BetrVG	106
1.2.5 Betriebsratsstruktur und Einrichtung von Zweigniederlassungssprechern, § 3 Abs. 1 Nr. 5 BetrVG	107
2. Nachhaltigkeit im Betrieb.....	109
2.1 Einleitung	109
2.1.1 Energiesparen	109
2.1.2 Nachhaltigkeit	110
2.1.3 Jobrad	112
2.2 Betriebsvereinbarungen	113
2.2.1 Energiesparen	113
2.2.2 Nachhaltigkeit	122
2.2.3 Jobrad	137
3. Berufliche und finanzielle Entwicklung, Teilfreistellungen sowie Ersatzfreistellungen.....	145
3.1 Einleitung Entgeltschutz.....	145
3.2 Betriebsvereinbarungen	145
3.2.1 Wirtschaftliche und berufliche Absicherung der ehrenamtlichen Tätigkeit von Betriebs- ratsmitgliedern	145
3.2.2 Vergütung von Betriebsratsmitgliedern.....	148
4. Bildung einer ständigen Einigungsstelle.....	152
4.1 Einleitung	152
4.2 Betriebsvereinbarung Bildung einer ständigen Einigungsstelle	152
5. Gleichbehandlung – Beseitigung der Diskriminierung.....	153
5.1 Einleitung	153
5.2 Betriebsvereinbarungen	154
5.2.1 Gleichstellung, Mobbing und Diskriminierung	154
5.2.2 Partnerschaftliches Verhalten am Arbeitsplatz.	158
6. Führung von Personalakten	165
6.1 Einleitung	165

6.2	Betriebsvereinbarung Einführung Digitale Personalakte	166
7.	Soziale Angelegenheiten	169
7.1	Regelung von Abmahnungen	169
7.2	Betriebsvereinbarung Hinweisgebersysteme (»Whistleblowing«).....	170
7.3	Qualitätsmanagement.....	176
7.4	Gesamtbetriebsvereinbarung »Implementierung eines Verfahrens zur Einführung von global geltenden Unternehmensrichtlinien«.....	178
7.5	Gesamtbetriebsvereinbarung Einführung von Compliance-Systemen.....	181
8.	Flexible Arbeitszeit	188
8.1	Einleitung.....	188
8.2	Betriebsvereinbarung über Flexible Arbeitszeit	189
9.	Gleitende Arbeitszeit.....	198
9.1	Einleitung.....	198
9.2	Betriebsvereinbarung Gleitende Arbeitszeit	198
10.	Vertrauensarbeitszeit.....	200
10.1	Einleitung.....	200
10.2	Betriebsvereinbarung Vertrauensarbeitszeit	201
11.	Variable Arbeitszeit – Bandbreitenmodell	204
11.1	Einleitung.....	204
11.2	Betriebsvereinbarung über Variable Arbeitszeit – Bandbreitenmodell	204
12.	Rufbereitschaft.....	206
12.1	Einleitung.....	206
12.2	Betriebsvereinbarung Rufbereitschaft	207
13.	Umkleidezeiten als Arbeitszeit.....	209
13.1	Einleitung.....	209
13.2	Betriebsvereinbarung Umkleidezeiten.....	210
14.	Kurzarbeit	212
14.1	Einleitung.....	212
14.2	Betriebsvereinbarung Kurzarbeit und Kurzarbeitergeld .	212
15.	Eltern- und Familienzeit.....	217
15.1	Einleitung.....	217
15.2	Betriebsvereinbarungen	219
15.2.1	Umsetzung des Pflegezeitgesetzes und begleitende Maßnahmen zur Unterstützung der Mitarbeiter (Gesamtbetriebsvereinbarung)	219
15.2.2	Eltern- und Familienzeit	223

Inhaltsverzeichnis

16.	Urlaubsgewährung, Urlaubsgrundsätze, Urlaubsplanung	234
16.1	Einleitung	234
16.2	Betriebsvereinbarungen	235
16.2.1	Urlaubsgrundsätze	235
16.2.2	Betriebsurlaub	237
17.	Technische Einrichtungen	239
17.1	Einleitung	239
17.1.1	Technische Einrichtungen	239
17.1.2	Elektronische Zeiterfassung	239
17.1.3	Microsoft 365	240
17.1.4	Shared Desk	241
17.1.5	Bring your own device (BYOD)	242
17.1.6	Videoüberwachung	242
17.2	Betriebsvereinbarungen	243
17.2.1.	Rahmenbetriebsvereinbarung zu IT-Systemen.	243
17.2.2.	Rahmenbetriebsvereinbarung zu KI-Systemen	243
17.2.3	Elektronische Zeiterfassung	243
17.2.4	Betriebsvereinbarung zur elektronischen Arbeitsunfähigkeitsbescheinigung (eAU) und Umgang mit Verdachtsfällen	253
17.2.5	Microsoft 365	261
17.2.6	Betriebsvereinbarung Shared Desk	274
17.2.7	Bring your own device (BYOD)	281
17.2.8	Bildschirmarbeitsplätze	281
17.2.9	Videoüberwachung	285
17.2.10	Mitarbeiterscreening – Gesamtbetriebsver- einbarung zur Einhaltung der OFAC-Standards	285
17.2.11	Gesamtbetriebsvereinbarung Mitarbeiter- screening zur Erfüllung der Vorgaben der sog. »EU-Antiterrorverordnungen«	289
17.2.12	Authorized Economic Operator (AEO) – Bekannter Versender	292
17.2.13	Firmenkreditkarte	295
18.	Mitarbeiterkontrollen	298
18.1	Einleitung	298
18.2	Betriebsvereinbarung Torkontrollen	299
19.	Gesundheitsschutz der Arbeitnehmer	306
19.1	Einleitung	306
19.1.1	Gesundheitsschutz	306
19.1.2	Inklusionsvereinbarung	307
19.2	Betriebsvereinbarungen	307

19.2.1	Gesundheit, Arbeitsschutz im Betrieb und Gefährdungsbeurteilungen	307
19.2.2	Nichtraucherschutz am Arbeitsplatz (eingeschränktes Rauchverbot)	314
19.2.3	Suchtmittelmissbrauch	315
19.2.4	Alkohol- und Drogenverbot – Hilfe für Abhängige	326
19.2.5	Suchtmittelprävention	329
19.2.6	Betriebliches Eingliederungsmanagement	329
19.2.7	Betriebsvereinbarung Inklusionsvereinbarung.	332
20.	Kantinenessen	342
20.1	Einleitung	342
20.2	Betriebsvereinbarungen	343
20.2.1	Betriebskantine mit externem Betreiber	343
20.2.2	Betriebskantine in Eigenregie	349
21.	Verbundkarten (Job-Ticket)	354
21.1	Einleitung	354
21.2	Betriebsvereinbarung Einführung eines Job-Tickets	355
22.	Gewinnbeteiligung	356
22.1	Einleitung	356
22.2	Betriebsvereinbarung Gewinnbeteiligung	356
23.	Jubiläumzahlungen	358
23.1	Einleitung	358
23.2	Betriebsvereinbarung Jubiläumzahlungen	358
24.	Übertarifliche Zulagen	359
24.1	Einleitung	359
24.2	Betriebsvereinbarung Ausgestaltung der übertariflichen Zulage	360
25.	Übertarifliche Entlohnung	361
25.1	Betriebsvereinbarung über die Anrechnung von Tarifierhöhungen	361
26.	Leistungsentlohnung	362
26.1	Rahmenbetriebsvereinbarung zur Leistungsentlohnung und Datenermittlung	362
27.	Betriebliches Vorschlagswesen	367
27.1	Einleitung	367
27.2	Betriebsvereinbarung Betriebliches Vorschlagswesen ...	367
28.	Freiwillige Leistungen	373
28.1	Einleitung	373
28.2	Betriebsvereinbarung Betriebliche Förderung der Kinderbetreuung	373

Inhaltsverzeichnis

29.	Besondere Arbeitsformen.....	376
29.1	Einleitung.....	376
29.2	Betriebsvereinbarungen.....	377
29.2.1	Gruppen-/Projektarbeit.....	377
29.2.2	Telearbeit 1.....	388
29.2.3	Telearbeit 2.....	391
29.2.4	Teilzeit.....	399
29.2.5	»New Work« – befristete Pilot-Betriebsvereinbarung.....	402
29.2.6	Mobile Arbeit.....	405
29.2.7	Workation – Mobile Arbeit im Ausland.....	412
30.	Innerbetriebliche Stellenausschreibung.....	412
30.1	Einleitung.....	412
30.2	Betriebsvereinbarung Ausschreibung von Arbeitsplätzen.....	413
31.	Einsatz von Unternehmensberatungsfirmen.....	414
31.1	Einleitung.....	414
31.2	Betriebsvereinbarung Einsatz von Unternehmensberatungsfirmen.....	415
32.	Beurteilungsverfahren.....	416
32.1	Betriebsvereinbarung Beurteilungssystem.....	416
33.	Personalplanung, Mitarbeiter(förder)gespräche und Zielvereinbarungen.....	426
33.1	Einleitung.....	426
33.2	Betriebsvereinbarungen.....	429
34.	Aus-, Fort- und Weiterbildung.....	452
34.1	Einleitung.....	452
34.2	Betriebsvereinbarungen.....	453
34.2.1	Ausbildung, Weiterbildung, Qualifizierung ...	453
34.2.2	Ermittlung des Qualifizierungsbedarfs.....	457
34.2.3	Einführung von E-Learning.....	459
34.2.4	Aufbau Kompetenzdatenbank.....	462
35.	Personelle Einzelmaßnahmen.....	465
35.1	Einleitung.....	465
35.2	Betriebsvereinbarungen.....	466
35.2.1	Zustimmungsbedürftigkeit von Kündigungen (Kündigungsverfahren nach § 102 BetrVG).....	466
35.2.2	Beteiligungsverfahren nach §§ 99–102 BetrVG.....	467
36.	Information des Wirtschaftsausschusses.....	471
36.1	Einleitung.....	471
36.2	Betriebsvereinbarungen.....	472

	36.2.1	Unterrichtung des Wirtschaftsausschusses	472
	36.2.2	Information des Wirtschaftsausschusses	478
	36.2.3	Errichtung eines Konzernwirtschafts-	
		ausschusses	484
37.		Leiharbeitnehmer – Werkvertragseinsatz, Subunternehmer . . .	487
	37.1	Einleitung	487
	37.2	Betriebsvereinbarungen	487
	37.2.1	Einsatz von Leiharbeitnehmerinnen und	
		Leiharbeitnehmern	487
	37.2.2	Fremdleistungsplanung	494
38.		Beschäftigungssicherung	497
	38.1	Einleitung	497
	38.2	Betriebsvereinbarungen	498
	38.2.1	Beschäftigungssicherungsvertrag 1	
		(Betriebsvereinbarung zur Förderung von	
		Innovationen)	498
	38.2.2	Beschäftigungssicherungsvertrag 2	503
39.		Interessenausgleich und Sozialplan	509
	39.1	Einleitung	509
	39.2	Betriebsvereinbarungen	510
	39.2.1	Rahmenvereinbarung zu Umstrukturierungen	510
	39.2.2	Standortsicherung (Interessenausgleich)	512
	39.2.3	Betriebsstillegung mit Zustimmung des	
		Betriebsrats (Interessenausgleich)	519
	39.2.4	Betriebsstillegung gegen den Willen des	
		Betriebsrats (Interessenausgleich)	520
	39.2.5	Betriebsstillegung in einem Unternehmen	
		mit mehreren Betrieben (Interessenausgleich).	521
	39.2.6	Verschlinkung der Organisation und Per-	
		sonalabbau durch Auslandsverlagerung	
		(Interessenausgleich)	524
	39.2.7	Schließung einer Logistikeinheit	
		(Interessenausgleich)	526
	39.2.8	Restrukturierung der Verwaltung und Per-	
		sonalabbau (Interessenausgleich)	528
	39.2.9	Sozialplan	531
	39.2.10	Transfersozialplan	531
	39.2.11	Personalüberleitungsvereinbarung zur Kon-	
		kretisierung der Rechtsfolgen des Betriebs-	
		übergangs	537

Inhaltsverzeichnis

- 40. Europäischer Betriebsrat und SE..... 540
 - 40.1 Einleitung..... 540
 - 40.1.1 Errichtung des Europäischen Betriebsrats durch »freiwillige Vereinbarung« (§ 41 EBRG) 541
 - 40.1.2 Errichtung des Europäischen Betriebsrats durch Vereinbarung zwischen »besonderem Verhandlungsgremium« und »zentraler Leitung« (§§ 8 ff. EBRG)..... 541
 - 40.2 Betriebsvereinbarungen..... 542
 - 40.2.1 Mustervereinbarung über die Einsetzung eines Europäischen Betriebsrates 542
 - 40.2.2 SE-BR – Beteiligungsvereinbarung..... 554

Die Leitsatzsammlung steht Ihnen in Bund-Online zur Verfügung. Informationen zur Registrierung finden Sie auf der Innenseite des vorderen Buchdeckels.

- Stichwortverzeichnis..... 555