

Inhaltsverzeichnis

| | |
|---|-----------|
| Vorwort | 13 |
| Abkürzungsverzeichnis | 15 |
| 1 Zu diesem Ratgeber | 19 |
| 2 Grundsätzliches zum Gesellschafterstreit | 23 |
| 3 Naturgesetze hinter Konflikt und Kooperation | 29 |
| 3.1 Einführung in die Spieltheorie | 29 |
| 3.2 Nicht-kooperative und kooperative Spieltheorie | 30 |
| 3.3 Das Kooperationsdilemma | 31 |
| 3.4 Wege aus dem Kooperationsdilemma | 33 |
| 3.4.1 Interessengleichlauf, Interessengleichlauf, Interessengleichlauf | 33 |
| 3.4.2 Einmalige Spiele, wiederholte Spiele und das letzte Spiel | 34 |
| 3.4.3 Wie einmalige Spiele zu wiederholten Spielen werden | 35 |
| 3.4.4 Tit-for-Tat | 40 |
| 3.4.5 Die Macht des Commitments | 41 |
| 4 Vorüberlegungen einer Gründung | 47 |
| 4.1 Warum schon vor der Gründung an Streit denken? | 47 |
| 4.2 Wollen Sie wirklich? | 48 |
| 4.3 Profis helfen lassen | 48 |
| 4.4 Woran Sie denken sollten | 50 |
| 4.4.1 Partnerwahl: So finden Sie geeignete Gesellschafter | 50 |
| 4.4.2 Beteiligungsverhältnisse | 61 |
| 4.4.3 Gemeinsam oder einsam – Stimmrechtspoolvereinbarungen | 71 |
| 4.4.4 Trau, schau, wem! – Treuhandverhältnisse | 73 |
| 4.4.5 Wahl der richtigen Gesellschaftsform | 76 |
| 4.4.6 Einlagepflicht | 81 |
| 4.4.7 IP-Rechte | 83 |
| 4.5 Der Gründungsprozess als Generalprobe | 86 |
| 4.6 Unjuristische Entscheidungshilfen | 87 |
| 4.7 Besser doch nicht | 88 |
| 4.8 Besonderheiten beim Einstieg in eine bestehende Gesellschaft | 89 |

| | | |
|----------|--|------------|
| 5 | Interessengerechte Verträge gestalten | 95 |
| 5.1 | Der Gesellschaftsvertrag | 95 |
| 5.1.1 | Billiger Standardvertrag – teurer Maßanzug? | 97 |
| 5.1.2 | Was muss ich wann regeln? | 98 |
| 5.1.3 | Die Übereinstimmungskontrolle | 100 |
| 5.1.4 | Auslegung von Gesellschaftsverträgen | 102 |
| 5.1.5 | Klarer Blick auf Unklarheiten | 103 |
| 5.1.6 | Formerfordernisse | 105 |
| 5.1.7 | Gesellschaftsvertrag oder Nebenvereinbarung? | 109 |
| 5.1.8 | Zweckmäßige Regelungen im Gesellschaftsvertrag | 111 |
| 5.1.9 | Änderung des Gesellschaftsvertrages | 206 |
| 5.2 | Nebenvereinbarungen (Gesellschaftervereinbarungen) | 206 |
| 5.2.1 | Zweckmäßigkeit von Nebenvereinbarungen | 206 |
| 5.2.2 | Zulässigkeit von Nebenvereinbarungen | 208 |
| 5.2.3 | Gestaltung von Nebenvereinbarungen | 209 |
| 5.2.4 | Wirkung von Nebenvereinbarungen | 209 |
| 5.2.5 | Vertragsstrafe vorsehen! | 211 |
| 5.3 | Einlagen gleich zur Gänze einzahlen? | 212 |
| 6 | Verhaltensstrategien vor Streitausbruch | 217 |
| 6.1 | Streitvermeidungsstrategien | 217 |
| 6.1.1 | Der Vertrag wächst mit! | 217 |
| 6.1.2 | Kommunikation (Reden, reden, reden!) | 218 |
| 6.1.3 | Das Forum – Ihre Anlaufstelle für Konflikte | 220 |
| 6.1.4 | Dominanz nicht dulden | 223 |
| 6.1.5 | Konfliktschlichtungspotenzial vorsehen | 223 |
| 6.1.6 | Menschlich betrachtet | 225 |
| 6.1.7 | Formalisten einhalten | 227 |
| 6.1.8 | Eine konstruktive Streitkultur pflegen | 228 |
| 6.2 | Wachsam sein – typische Ursachen für Gesellschafterkonflikte | 228 |
| 6.3 | Vertrauenspersonen platzieren | 230 |
| 6.4 | Sammeln, sammeln, sammeln | 231 |
| 6.5 | Stolpersteine vermeiden: die typischen Pflichtverletzungen | 232 |
| 6.5.1 | Pflichtverletzungen als Gesellschafter oder Aktionär | 234 |
| 6.5.2 | Pflichtverletzungen als (Gesellschafter-)Geschäftsführer oder als Vorstandsmitglied | 241 |
| 6.5.3 | Geschäftsführer- und Vorstandsstrategien gegen Stolpersteine | 266 |
| 7 | Nach Streitausbruch: Strategische Konfliktführung | 277 |
| 7.1 | Streit: Was haben Sie falsch gemacht? | 277 |
| 7.2 | Streit: Was tun? | 278 |

| | | |
|----------|---|------------|
| 7.3 | Streit: Was nicht tun? | 279 |
| 7.4 | Vorbereitung ist alles! | 281 |
| 7.4.1 | Die Rollenbesetzung | 283 |
| 7.4.2 | Grundlagenforschung | 292 |
| 7.4.3 | Mentale Unterstützung | 295 |
| 7.5 | Das Drehbuch: die Entwicklung einer Strategie | 296 |
| 7.5.1 | Strategische Entscheidungen »rational« treffen | 296 |
| 7.5.2 | Strategieentwicklung durch Rückwärtsinduktion | 301 |
| 7.5.3 | Wie lautet das Ziel? – Nash-Gleichgewichte | 303 |
| 7.5.4 | Praxisbeispiel: Die Strategie des »lästigen Gesellschafters« | 305 |
| 7.6 | Taktische Maßnahmen zur Umsetzung der Strategie | 308 |
| 7.6.1 | »Chicken Game« oder »Das Spiel mit dem Untergang« | 308 |
| 7.6.2 | Agieren oder reagieren? | 310 |
| 7.6.3 | Nutzung des gesellschaftsrechtlichen Werkzeugkastens | 313 |
| 7.6.4 | Die Bedeutung des Narrativs | 314 |
| 7.6.5 | Konkrete Handlungsempfehlungen | 314 |
| 7.7 | Der Kampf um die Gesellschaft: »Fight or Flight!« | 319 |
| 7.8 | Politik der kleinen Schritte vs. Putsch | 321 |
| 7.8.1 | Je kleiner die Schritte, umso größer der Schaden | 321 |
| 7.8.2 | Der Putsch ist die Lösung! | 323 |
| 7.9 | Schwächung der Gesellschafterstellung | 324 |
| 7.10 | Aushungern von Mitgesellschaftern | 328 |
| 7.11 | Wind aus den Segeln | 333 |
| 7.12 | Achtung Strafanzeige! | 334 |
| 8 | Nach Streitausbruch: Juristische Konfliktführung | 337 |
| 8.1 | Das Arsenal – diese Mittel stehen Ihnen zur Durchsetzung Ihrer Interessen zur Verfügung . | 337 |
| 8.2 | Wie erreicht man anfechtungsfeste Gesellschafterbeschlüsse? | 352 |
| 8.2.1 | Die richtige Einberufung von Gesellschafterversammlungen und Hauptversammlungen | 355 |
| 8.2.2 | Die richtige Vorbereitung auf Gesellschafterversammlungen und Hauptversammlungen | 369 |
| 8.2.3 | Die richtige Durchführung von Gesellschafterversammlungen und Hauptversammlungen | 370 |
| 8.3 | Wie insbesondere Minderheitsgesellschafter Beschlüsse durchsetzen können | 383 |
| 8.4 | Gezielte Ausübung von Buheinsichts- und Informationsrechten | 386 |
| 8.4.1 | Strategien für den Buheinsichtsberechtigten | 386 |
| 8.4.2 | Strategien gegen Druckausübung durch Buheinsicht | 390 |
| 8.5 | Die Durchführung einer Sonderprüfung | 393 |
| 8.6 | Die Feststellung des Jahresabschlusses als Druckmittel | 394 |

| | | |
|-----------|---|------------|
| 8.7 | Gerichtliches Vorgehen gegen Gesellschafterbeschlüsse | 396 |
| 8.7.1 | Klagen gegen Hauptversammlungsbeschlüsse bei der AG | 397 |
| 8.7.2 | Klagen gegen Gesellschafterbeschlüsse bei der GmbH und bei Personenhandelsgesellschaften | 403 |
| 8.7.3 | Klagen gegen Gesellschafterbeschlüsse bei der GbR | 408 |
| 8.8 | Einstweilige Verfügungen | 409 |
| 8.9 | Ausschluss eines Gesellschafters | 411 |
| 8.9.1 | Steuerliche Folgen | 412 |
| 8.9.2 | Gesellschafterausschluss aus einer Personengesellschaft | 414 |
| 8.9.3 | Gesellschafterausschluss aus einer Kapitalgesellschaft | 415 |
| 8.10 | Erhöhung einer Abfindung oder Ausgleichszahlung nach dem SpruchG | 441 |
| 8.11 | Wettbewerbsrecht beachten! | 442 |
| 9 | Lösung von Gesellschafterstreitigkeiten | 447 |
| 9.1 | Mediation und Collaborative Law | 447 |
| 9.2 | Vergleich | 450 |
| 9.2.1 | Warum vergleichen? | 450 |
| 9.2.2 | Die Suche nach dem kleinsten gemeinsamen Nenner | 452 |
| 9.2.3 | Trennen – aber wie? | 457 |
| 9.2.4 | Form des Vergleichsschlusses | 463 |
| 9.2.5 | Drei Fehler, die Sie bei Vergleichsabschlüssen vermeiden sollten! | 466 |
| 9.2.6 | Vergleich bei Kapitalgesellschaften | 473 |
| 10 | Klassische Konstellationen und ihre typischen Besonderheiten | 477 |
| 10.1 | Familienunternehmen | 477 |
| 10.1.1 | Streit im Familienunternehmen | 477 |
| 10.1.2 | Unternehmensnachfolge | 480 |
| 10.1.3 | Geschwisterkonflikte | 487 |
| 10.1.4 | Ehe und Familienunternehmen | 488 |
| 10.1.5 | Ausstieg aus dem Familienunternehmen | 490 |
| 10.1.6 | »Institutionalisierung« der Familie | 491 |
| 10.2 | Freie Berufe | 492 |
| 10.2.1 | Das richtige Vergütungssystem | 494 |
| 10.2.2 | Wer darf Partner werden? | 495 |
| 10.2.3 | Wirtschaftliche Konditionen der Beteiligung | 496 |
| 10.2.4 | Unternehmensführung durch Managing Partner | 497 |
| 10.2.5 | Das Gesamtpaket ist entscheidend | 498 |
| 10.3 | Start-ups und Venture-Capital-Konstellationen | 499 |
| 10.3.1 | Strukturierung optimaler »Win-win«-Konstellationen | 499 |
| 10.3.2 | Verhältnis der Gründer untereinander | 502 |
| 10.3.3 | Verhältnis der Gründer zu Kapitalinvestoren | 504 |

| | | |
|-----------|--|------------|
| 10.4 | Konzerne und Minderheitenschutz | 508 |
| 10.4.1 | Grundsätzliches zum Konzernrecht | 508 |
| 10.4.2 | Rechtsschutz der außenstehenden Gesellschafter vor und bei der Konzernbildung (sogenannte Konzerneingangskontrolle) | 510 |
| 10.4.3 | Rechtsschutz der außenstehenden Gesellschafter bei bestehendem Konzern ... | 513 |
| 10.4.4 | Rechtsschutz des herrschenden Gesellschafters im Vertragskonzern bei rechtswidrigem Verhalten der abhängigen Gesellschaft | 517 |
| 10.5 | Joint Ventures | 518 |
| 10.6 | Public Private Partnerships | 520 |
| 10.6.1 | Unterschiedliche Zielsetzungen, unterschiedliche Willensbildungsprozesse | 520 |
| 10.6.2 | Vergaberecht | 521 |
| 10.6.3 | Umfassender Gestaltungsbedarf | 521 |
| 11 | Checklisten für Eilige | 523 |
| 11.1 | Checkliste gegen Gesellschafterstreit vor Beteiligung an einer Gesellschaft oder vor Aufnahme neuer Gesellschafter | 523 |
| 11.2 | Checkliste für Streitprophylaxe im Gesellschaftsvertrag | 526 |
| 11.3 | Checkliste für Streitprophylaxe in bestehender Gesellschaft | 531 |
| 11.4 | Checkliste für GmbH-Gesellschafterversammlungen | 532 |
| 11.5 | Checkliste für die Vorbereitung der Hauptversammlung einer AG | 534 |
| 11.6 | Checkliste für die richtige Abhaltung der Hauptversammlung einer AG | 537 |
| 11.7 | Checkliste für Gesellschafterausschluss aus wichtigem Grund | 541 |
| | Literaturverzeichnis | 543 |
| | Stichwortverzeichnis | 549 |
| | Autoren | 561 |