

Inhaltsverzeichnis

| | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Geleitwort zur 1. Auflage | 15 |
| Vorwort zur 4. Auflage | 17 |
| Vorwort zur 3. Auflage | 19 |
| Vorwort zur 2. Auflage | 23 |
| Vorwort zur 1. Auflage | 25 |
| Abkürzungsverzeichnis | 27 |
| | |
| Teil A: Ganzheitliches VP-Management | 33 |
| | |
| 1 Einführung | 35 |
| | |
| 2 Bedeutung von Verrechnungspreisen aus Controllingsicht | 39 |
| | |
| 3 Bedeutung von Verrechnungspreisen aus steuerlicher Sicht | 41 |
| | |
| 4 Verrechnungspreiszyklus | 43 |
| 4.1 VP-Strategie-Entwicklung | 47 |
| 4.2 VP-Modellierung | 54 |
| 4.3 VP-Richtlinien-Erstellung | 56 |
| 4.3.1 Gliederung einer VP-Richtlinie | 57 |
| 4.3.2 Praxisbericht VP-Richtlinien-Erstellung | 59 |
| 4.4 VP-Prozesse, VP-Organisation, IT | 61 |
| 4.4.1 Entwicklung der VP-Aufbau- und der VP-Ablauf-Organisation | 61 |
| 4.4.2 Praxisberichte VP-Prozesse, VP-Organisation, IT | 67 |
| 4.4.3 Professionelle VP-Prozess-Modellierung und -Automatisierung (BPMN 2.0, DMN) | 73 |
| 4.4.3.1 Automatisierbare VP-Prozesse | 74 |
| 4.4.3.2 BPMN 2.0- und DMN-Standard zur Prozessdarstellung und -modellierung | 78 |
| 4.4.3.3 Automatisierung der VP-Prozesse | 80 |
| 4.4.3.4 Fazit | 81 |
| 4.4.4 IT – Softwarelösungen für die Automatisierung der VP-Prozesse | 82 |
| 4.4.5 Einsatz von Data & Analytics im VP-Prozess | 85 |
| 4.4.5.1 Datenextraktion und -aufbereitung | 86 |
| 4.4.5.2 Analyse und Visualisierung | 91 |
| 4.4.5.3 Anwendungsfälle aus der Praxis | 92 |

| | | |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 4.4.6 | Einsatz künstlicher Intelligenz im VP-Prozess | 101 |
| 4.4.6.1 | Einleitung | 101 |
| 4.4.6.2 | Anwendungsfälle aus der Praxis | 103 |
| 4.4.6.3 | Fazit und Ausblick | 111 |
| 4.4.7 | Automatisierte VP-Setzung bei Warenlieferungen und Margenmonitoring | 112 |
| 4.4.7.1 | Problemstellung | 112 |
| 4.4.7.2 | Hintergrund zum Transfer Pricing Management Tool | 114 |
| 4.4.7.3 | Überblick über die Module des TP Tools | 115 |
| 4.4.7.4 | Modul »Flow Analyzer« | 116 |
| 4.4.7.5 | Modul »Segmentation« | 117 |
| 4.4.7.6 | Modul »Workbench« | 118 |
| 4.4.7.7 | Modul »Pull Negotiation« | 120 |
| 4.4.7.8 | Modul »Price List« | 121 |
| 4.4.7.9 | Modul »Tax Board« | 121 |
| 4.4.7.10 | Fazit | 123 |
| 4.4.8 | Softwaregestützte VP-Setzung bei Dienstleistungen | 124 |
| 4.4.8.1 | Einleitung | 124 |
| 4.4.8.2 | Anforderungen an eine Leistungsverrechnungssoftware | 126 |
| 4.4.8.3 | Varianten einer Leistungsverrechnungssoftware | 128 |
| 4.4.8.3.1 | Automatisierung in Excel | 129 |
| 4.4.8.3.2 | Spezial-Standardsoftware | 132 |
| 4.4.8.3.3 | Implementierung in SAP S4/HANA und SAP PaPM | 133 |
| 4.4.8.3.4 | Zusammenfassung der Lösungsansätze | 134 |
| 4.4.8.4 | Projektvorgehen | 136 |
| 4.4.8.5 | Fazit | 138 |
| 4.4.9 | Softwaregestützte VP-Dokumentation (MF, LF, CbCR) | 138 |
| 4.4.9.1 | Wann und für wen lohnt sich eine VP-Dokumentationssoftware? | 139 |
| 4.4.9.2 | Welchen Funktionsumfang sollte die Software haben? | 142 |
| 4.4.9.3 | Praxisbeispiel globalDocSolution für MF, LF | 146 |
| 4.5 | VP-Setzung & Monitoring | 150 |
| 4.5.1 | Warum ist »Margenmonitoring« so wichtig? | 151 |
| 4.5.2 | In welcher Detailtiefe sind Informationen für das Margenmonitoring und die GuV-Segmentierung notwendig bzw. empfehlenswert? | 154 |
| 4.5.3 | Praxisbericht VP-Setzung und VP-Monitoring | 160 |
| 4.6 | VP-Dokumentation | 166 |
| 4.7 | VP-Verteidigung | 167 |

| | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Teil B: Grundlagen steuerlicher Verrechnungspreise | 171 |
| 5 Einführung | 173 |
| 5.1 Risiken identifizieren und reduzieren | 175 |
| 5.1.1 Doppelbesteuerung | 175 |
| 5.1.2 Zinsnachzahlungen | 180 |
| 5.1.3 Strafzuschläge | 182 |
| 5.1.4 Straf- und bußgeldrechtliche Verfahren | 184 |
| 5.1.4.1 Steuerhinterziehung gemäß § 370 Abs. 1 AO | 185 |
| 5.1.4.2 Leichtfertige Steuerverkürzung gemäß § 378 AO | 186 |
| 5.1.4.3 Praktische Erwägungen | 187 |
| 5.1.5 Typische Risikosachverhalte aus Betriebsprüfungen | 189 |
| 5.1.6 Base Erosion and Profit Shifting (BEPS) | 192 |
| 5.1.6.1 Hintergrund | 192 |
| 5.1.6.2 Übersicht über BEPS-Berichte und deren Einschätzung | 193 |
| 5.1.6.2.1 Fremdvergleichsgrundsatz | 198 |
| 5.1.6.2.2 Erhebliche Überarbeitung der OECD- VP-Richtlinien | 199 |
| 5.1.6.2.3 Transparenzanforderungen | 199 |
| 5.1.6.2.4 Trend zu Profit-Split-Methoden | 199 |
| 5.1.6.2.5 Konsistenz der VP-Modelle | 199 |
| 5.1.6.2.6 Substanzanforderung | 200 |
| 5.1.6.2.7 Vertragliche Risikoaufteilung | 200 |
| 5.1.6.2.8 Meldepflicht für Gestaltungen (DAC 6) | 200 |
| 5.1.6.2.9 Immaterielle Wirtschaftsgüter | 201 |
| 5.1.6.2.10 Betriebsstätten | 202 |
| 5.1.6.2.11 VP-Dokumentation | 202 |
| 5.1.6.2.12 Verständigungsverfahren | 202 |
| 5.1.6.3 Zusammenfassung | 203 |
| 5.1.7 OECD BEPS 2.0 – Bewältigung der steuerlichen Herausforderungen | 205 |
| 5.1.8 OECD Pillar 1 | 209 |
| 5.1.9 OECD Pillar 2 | 211 |
| 5.1.10 ATAD Umsetzungsgesetz und Abzugsteuerentlastungs- modernisierungsgesetz | 217 |
| 5.1.11 Neue BMF-Schreiben 2020 und 2021 | 223 |
| 5.1.12 Beschleunigung der Betriebsprüfung und DAC 7 | 229 |
| 5.2 Chancen erkennen und realisieren | 236 |
| 5.2.1 Unternehmenssteuersätze | 242 |
| 5.2.2 Typische Chancensachverhalte | 244 |
| 5.2.3 Steuerliche inländische F&E-Förderung | 245 |
| 5.2.4 Steuerliche ausländische F&E-Förderung | 247 |
| 5.2.5 Zusammenfassung | 250 |

| | | |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 6 | Fremdvergleichsgrundsatz und Korrekturrahmen | 251 |
| 6.1 | Fremdvergleichsverhalten | 253 |
| 6.1.1 | D.1: Ergeben sich wesentliche Änderungen durch die OECD BEPS Initiative? | 258 |
| 6.1.2 | D.2: Kann die Finanzverwaltung eine vertraglich vereinbarte Transaktion recharakterisieren bzw. ablehnen? | 263 |
| 6.1.3 | D.3: Welche Besonderheiten sind bei Verlusten zu berücksichtigen? ... | 265 |
| 6.1.4 | D.4: Sind regulatorische Eingriffe/Vorgaben zu berücksichtigen? | 266 |
| 6.1.5 | D.5: Sind Zollwerte zu berücksichtigen? | 267 |
| 6.1.6 | D.6: Was versteht man unter »location savings« und wem sind sie zuzuordnen? | 267 |
| 6.1.7 | D.7: Was versteht man unter »assembled workforce« und welcher Wert ist einer Mitarbeiter-Verlagerung beizumessen? | 268 |
| 6.1.8 | D.8: Was versteht man unter »group synergies« und wem sind sie zuzuordnen? | 268 |
| 6.2 | Korrekturrahmen | 272 |
| 6.3 | Korrekturnormen | 278 |
| 6.3.1 | Verdeckte Einlage (»vE«) | 280 |
| 6.3.2 | Verdeckte Gewinnausschüttung (»vGA«) | 281 |
| 6.3.3 | § 1 AStG-Korrektur | 284 |
| 7 | Die richtige VP-Methode identifizieren | 289 |
| 8 | Sachverhaltsermittlung (tatsächliche Transaktion) | 291 |
| 9 | Funktions- und Risikoanalyse | 295 |
| 9.1 | Typisierte Unternehmensaktivitäten | 296 |
| 9.2 | Durchführung der F&R-Analyse | 300 |
| 9.3 | Was bedeutet die »DEMPE«-Funktion? | 303 |
| 9.4 | Dokumentation der Funktions- und Risikoanalyse | 307 |
| 9.5 | Praxisbericht quantitative Wertbeitragsanalyse | 313 |
| 9.5.1 | Werttreiberanalyse | 314 |
| 9.5.2 | Analyse der Schlüsselgeschäftsprozesse | 317 |
| 9.5.3 | Analyse der Beiträge der Gesellschaftstypen | 320 |
| 9.5.4 | Kritische Betrachtung der Wertbeitragsanalyse | 322 |
| 9.5.4.1 | Praktische Herausforderungen | 322 |
| 9.5.4.2 | Gewinn-beeinflussende Faktoren | 323 |
| 9.5.4.3 | Fehlende Interquartilsbandbreiten | 324 |
| 9.5.4.4 | Anforderungen an die Geschäftsprozessanalyse | 324 |
| 9.5.4.5 | Standortfragen | 325 |
| 9.5.4.6 | Atomisierungsrisiko | 325 |

| | | |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 9.5.4.7 | Timing-Problematik oder statische vs. dynamische Perspektive | 326 |
| 9.5.4.8 | Vereinfachungen | 327 |
| 9.5.4.9 | Technische Überlegungen | 328 |
| 9.5.4.10 | Schlussfolgerung | 329 |
| 10 | Charakterisierung der Unternehmen | 331 |
| 11 | Verrechnungsmethoden | 335 |
| 11.1 | Geschäftsvorfallbezogene Standardmethoden | 336 |
| 11.1.1 | Preisvergleichsmethode | 336 |
| 11.1.2 | Wiederverkaufspreismethode | 339 |
| 11.1.3 | Kostenaufschlagsmethode | 343 |
| 11.2 | Geschäftsvorfallbezogene Gewinnmethoden | 345 |
| 11.2.1 | Gewinnaufteilungsmethode | 345 |
| 11.2.2 | Nettomargenmethode | 349 |
| 11.3 | Zusammenfassung der VP-Methoden | 354 |
| 11.4 | Sonstige Methoden | 356 |
| 11.4.1 | Mischmethoden | 356 |
| 11.4.2 | Gewinnvergleichsmethode (CPM) | 357 |
| 11.4.3 | Globale Gewinnaufteilungsmethode | 357 |
| 11.5 | Die VP-Methode je Transaktionsart bestimmen | 359 |
| 11.5.1 | Warenlieferungen | 359 |
| 11.5.1.1 | Wahl der VP-Methode je Transaktionsart | 359 |
| 11.5.1.2 | Praxisbericht Supply Chain Model Change | 360 |
| 11.5.2 | Dienstleistungen | 365 |
| 11.5.2.1 | Nicht abrechenbare Leistungen | 368 |
| 11.5.2.2 | Abrechenbare Leistungen | 371 |
| 11.5.2.3 | Im Lieferpreis enthalten | 373 |
| 11.5.2.4 | Direkte Einzelabrechnung | 374 |
| 11.5.2.5 | Indirekte Umlagenabrechnung | 379 |
| 11.5.2.6 | Pools | 387 |
| 11.5.3 | Entsendungen | 392 |
| 11.5.4 | Lizenzierung/Auftragsentwicklung | 401 |
| 11.5.4.1 | Grundlagen | 401 |
| 11.5.4.2 | VP-Methoden und Höhe von Lizenzsätzen | 406 |
| 11.5.4.3 | Praxisbericht: Ableitung von Lizenzsätzen anhand der Residual-Profit-Split-Methode | 420 |
| 11.5.4.3.1 | Einführung | 420 |
| 11.5.4.3.2 | Identifizierung immaterieller Beiträge und der Eigentümer der immateriellen Vermögenswerte | 422 |

| | | | |
|-----------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| | 11.5.4.3.3 | Rechnerische Bestimmung von Lizenzsätzen ... | 423 |
| | 11.5.4.3.4 | Praktische Herausforderungen bei der Ableitung von Lizenzsätzen in der C-Gruppe | 427 |
| 11.5.5 | | Finanzierung | 436 |
| | 11.5.5.1 | Darlehen | 438 |
| | 11.5.5.2 | Cash Pool | 444 |
| | 11.5.5.3 | Treasury-Funktionen | 450 |
| | 11.5.5.4 | Garantien/Bürgschaften | 451 |
| | 11.5.5.5 | Konzerninterne (Rück-)Versicherungen | 451 |
| 11.6 | | Outcome Testing Approach oder Price Setting Approach? | 452 |
| 12 | | VP-Dokumentation | 467 |
| 12.1 | | Aus deutscher Sicht | 468 |
| | 12.1.1 | Praxisrelevante Fragen zu Fristen, Sanktionen, Sprache, Wesentlichkeit, Verwertbarkeit und Konzeptionierung | 470 |
| | 12.1.2 | Inhalte des Local Files | 486 |
| | 12.1.3 | Inhalte des Master Files | 494 |
| | 12.1.4 | Country-by-Country-Reporting | 497 |
| | 12.1.5 | Public Country-by-Country-Reporting | 508 |
| | 12.1.6 | Zusammenfassung der Regeln, Fristen, Sanktionen und Inhalte | 514 |
| 12.2 | | Aus internationaler Sicht | 519 |
| 12.3 | | Datenbankanalysen/Benchmark Studien | 521 |
| 12.4 | | Praxisbericht VP-Dokumentation | 527 |
| 12.5 | | Praxisbericht Value-Chain-Analyse für Master File | 534 |
| 12.6 | | Praxisbericht Dokumentation von DEMPE-Funktionen im Auftragsforschungskontext | 535 |
| | 12.6.1 | Einführung | 535 |
| | 12.6.2 | Ausgangspunkt der Dokumentation | 537 |
| | 12.6.3 | Ordnungsrahmen für die Dokumentation | 537 |
| | 12.6.4 | Praktisches Vorgehen | 539 |
| | 12.6.5 | Fazit | 540 |
| 13 | | VP-Verteidigung und Streitbeilegung | 541 |
| 13.1 | | Möglichkeiten der proaktiven Streitbeilegung | 543 |
| | 13.1.1 | Unilaterale verbindliche Auskunft (proaktiv) | 543 |
| | | 13.1.1.1 Welche Möglichkeiten gibt es in Deutschland? | 543 |
| | | 13.1.1.2 Welche Möglichkeiten gibt es im Ausland? | 545 |
| | | 13.1.1.3 Zusammenfassende Vor-/Nachteilsbetrachtung | 548 |
| | 13.1.2 | Vorabverständigungsverfahren (proaktiv) | 549 |
| | | 13.1.2.1 Ablauf eines APA | 549 |

| | | |
|------------|---------------------------------------------------------------------|------------|
| 13.2 | Arten von Betriebsprüfungen | 554 |
| 13.2.1 | »Normale« Außenprüfung | 554 |
| 13.2.2 | Gemeinsame Betriebsprüfung (»Joint Audit«) | 562 |
| 13.2.3 | Zeitgleiche Betriebsprüfung (»Simultaneous Audit«) | 566 |
| 13.2.4 | Praxisbericht Joint Audit | 567 |
| 13.2.4.1 | Einführung | 567 |
| 13.2.4.2 | Vorbereitung des Joint Audits | 568 |
| 13.2.4.3 | Durchführung des Joint Audits | 569 |
| 13.2.4.4 | Abschluss des Joint Audits | 571 |
| 13.2.4.5 | Fazit zum Joint-Audit-Prozess | 572 |
| 13.3 | Möglichkeiten der reaktiven Streitbeilegung | 573 |
| 13.3.1 | Einspruch, Klage (reaktiv) | 573 |
| 13.3.2 | Verständigungsverfahren nach Art. 25 OECD-MA (reaktiv) | 575 |
| 13.3.3 | EU-Schiedsverfahren (reaktiv) | 584 |
| 13.3.4 | EU-DBA-Streitbeilegungsgesetz (reaktiv) | 587 |
| 14 | Ausgewählte Sonderthemen | 593 |
| 14.1 | Betriebsstätten | 593 |
| 14.2 | Funktionsverlagerung | 610 |
| 14.3 | VP, Umsatzsteuer und Zoll | 627 |
| 14.3.1 | Hintergrund und aktuelle BEPS-Entwicklungen | 627 |
| 14.3.2 | Grundlagen Zollrecht, Zollwerte | 630 |
| 14.3.3 | Grundlagen Umsatzsteuer | 631 |
| 14.3.4 | Analyse von Praxisfällen aus VP-, Zoll- und Umsatzsteuersicht | 635 |
| 14.3.4.1 | Vertriebsstruktur Limited Risk Distributor (»LRD«) | 635 |
| 14.3.4.1.1 | Ertragsteuerliche/VP-Aspekte | 636 |
| 14.3.4.1.2 | Umsatzsteuerliche Aspekte | 636 |
| 14.3.4.1.3 | Zollrechtliche Aspekte | 637 |
| 14.3.4.2 | Vertriebsstruktur Agent | 637 |
| 14.3.4.2.1 | Ertragsteuerliche/VP-Aspekte | 637 |
| 14.3.4.2.2 | Umsatzsteuerliche Aspekte | 638 |
| 14.3.4.2.3 | Zollrechtliche Aspekte | 638 |
| 14.3.4.3 | Jahresendanpassungen gegenüber Drittland | 639 |
| 14.3.5 | Zusammenfassung | 642 |
| 15 | Rechtsgrundlagen | 643 |
| 15.1 | BMF-Schreiben | 644 |
| 15.2 | Gesetze/Rechtsverordnungen | 649 |
| 15.3 | Doppelbesteuerungsabkommen | 651 |
| 15.4 | Europäische Union | 653 |

| | | |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------|
| 15.5 | OECD | 656 |
| 15.6 | G20 | 660 |
| 15.7 | United Nations | 662 |
| Teil C: Interne Leistungsverrechnung (ILV) | | 665 |
| 16 | Einführung in die Interne Leistungsverrechnung | 667 |
| 16.1 | Leistungsverrechnung ist Unternehmenssteuerung | 667 |
| 16.2 | Umlagen sind kein Ersatz für die Leistungsverrechnung | 672 |
| 16.2.1 | Umlagen führen in die Irre – ein Rechenbeispiel | 673 |
| 16.2.2 | Umlagen setzen falsche Anreize | 676 |
| 16.3 | Interne Leistungsverrechnung und Center-Konzeption gehören zusammen | 682 |
| 16.3.1 | Interne Organisation und Center-Typen | 683 |
| 16.3.2 | Konsequenzen für die Steuerung mittels ILV | 688 |
| 17 | Kernelemente der Internen Leistungsverrechnung | 691 |
| 17.1 | Grundmodell der Internen Leistungsverrechnung | 691 |
| 17.1.1 | Übersicht über Verrechnungspreismethoden | 691 |
| 17.1.2 | Bezugsgrößen für gute ILV | 694 |
| 17.1.3 | Abbildung der ILV in der Ergebnisrechnung | 699 |
| 17.2 | Varianten der Grenzkostenverrechnung | 704 |
| 17.2.1 | Verrechnung lediglich der Produktkosten (Proko) | 705 |
| 17.2.2 | Verrechnung von Proko sowie Struko en bloc | 707 |
| 17.2.3 | Verrechnung von Proko und Opportunitätskosten | 713 |
| 17.3 | Berechnung von Vollkostenvarianten | 714 |
| 17.3.1 | Herstellungskosten | 714 |
| 17.3.2 | Selbstkosten | 721 |
| 17.4 | Berechnung von Prozesskostenvarianten | 726 |
| 17.4.1 | Ermittlung der Prozesskosten | 726 |
| 17.4.2 | Prozesskostenverrechnung zu anderen Abteilungen | 729 |
| 17.4.3 | Beispiel Beschaffungsprozess | 729 |
| 17.4.4 | Beispiel Kundenergebnisrechnung | 731 |
| 18 | Fortgeschrittene Konzepte der ILV | 735 |
| 18.1 | Marktpreise | 735 |
| 18.1.1 | Idealisierte Annahmen für Marktpreise | 735 |
| 18.1.2 | Der Marktpreis – eine »natürliche« Lösung? | 736 |
| 18.1.3 | Marktpreiskorrekturen | 741 |
| 18.1.4 | Effizienzvorteil des Konzerns bei Marktpreisen? | 744 |
| 18.1.5 | Marktpreis – Existenzberechtigung eines Konzerns? | 755 |

| | | |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 18.2 | Verhandelte ILV – die Service-Level-Agreements | 760 |
| 18.2.1 | Allzu menschliche Irrtümer | 761 |
| 18.2.2 | SLA – Einführung und Spielregeln | 765 |
| 18.2.3 | Leistungskataloge und Service-Level | 775 |
| | | |
| Teil D: Kombinierte Sicht: Unternehmenssteuerung | | |
| | und steuerliche Verrechnungspreise | 777 |
| | | |
| 19 | Ausgangsfall: Zielkonflikt zwischen Controlling- und steuerlicher Sicht | 779 |
| | | |
| 20 | Warum wird überhaupt mit VP gesteuert? | 785 |
| | | |
| 21 | Konflikte bei der Vertriebssteuerung bei 1-Preis-Systemen | 789 |
| 21.1 | Beeinträchtigung der Sortimentssteuerung | 789 |
| 21.1.1 | Grundlagen der Sortimentssteuerung im Vertrieb | 790 |
| 21.1.2 | Sortimentssteuerung mit steuerlichen Verrechnungspreisen | 794 |
| 21.1.3 | Zwischenfazit Sortimentssteuerung | 802 |
| 21.2 | Probleme bezüglich Preisen und Mengen | 802 |
| 21.3 | Fehlentscheidungen mangels Preisuntergrenzen-Information | 808 |
| 21.4 | Zwischenfazit Vertriebssteuerung bei 1-Preis-Systemen | 814 |
| | | |
| 22 | Lösungsansätze zur Harmonisierung der VP | 817 |
| 22.1 | Bei welchen Transaktionsarten kann derselbe VP für Steuerung und Steuern verwendet werden? | 817 |
| 22.1.1 | Systematisierung konzerninterner Transaktionsarten | 817 |
| 22.1.2 | Synoptische Analyse der Transaktionsarten | 819 |
| 22.2 | Umsetzungsvarianten für Lieferungen vom Strategieträgerproduzenten an die Routinevertriebsgesellschaften aus Controlling- und Steuersicht | 826 |
| 22.2.1 | Überblick über Umsetzungsvarianten | 826 |
| 22.2.2 | Modell 1: 1-Preis-System, VP gem. CO, LE-EBIT-Steuerung | 828 |
| 22.2.3 | Modell 2: 1-Preis-System, VP gem. Steuern, LE-EBIT-Steuerung | 831 |
| 22.2.4 | Modell 3: 1-Preis-System, VP gem. Steuern, LE-KPI-Steuerung außer EBIT | 832 |
| 22.2.5 | Modell 4: 1-Preis-System, VP gem. Steuern, konsolidierte KPI-Steuerung | 833 |
| 22.2.6 | Modell 5: 1-Preis-System, VP gem. Steuern, Markup-2-Steuerung | 834 |
| 22.2.7 | Modell 6: 2-Preis-System, VP1 gem. CO, VP2 gem. Steuern, LE-EBIT gem. Management-Books-Steuerung | 837 |
| 22.3 | Lösungsansätze: Zusammenfassung | 839 |
| 22.4 | Lösungsansätze: Ausgewählte Praxisbeispiele zu Steuerungs-KPIs | 842 |
| | | |
| 23 | Gesamtfazit: Harmonisierbarkeit von Verrechnungspreisen und Ausblick | 851 |

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Anlage 1 – Übersicht Strafzuschläge ausgewählter Staaten | 855 |
| Anlage 2 – Übersicht über Dokumentationsanforderungen in ausgewählten Staaten | 859 |
| Anlage 3 – Zusammenfassung des BEPS-Maßnahmenpakets | 865 |
| Anlage 4 – Inhaltsempfehlungen der OECD zum Local File | 873 |
| Anlage 5 – Inhaltsempfehlungen der OECD zum Master File | 875 |
| Anlage 6 – Inhalte der VP-Dokumentation gemäß GAufZV 2003 | 877 |
| Literaturverzeichnis | 879 |
| Die Autoren | 887 |
| Stichwortverzeichnis | 895 |